

HEJ,
HÄR ÄR VÅR
ÅRSREDOVISNING 2022



INNEHÅLL

VD har ordet	3
Året i Korsholm	4
Förvaltningsberättelse	6
Resultaträkning	13
Balansräkning	14
Förändring av eget kapital	15
Kassaflödesanalys	16
Noter	17
Revisionsberättelse	21
Granskningsrapport	22
Styrelse	22
Företagsledning	23



VD HAR ORDET

Just som pandemin släppte sitt grepp om våra liv startade ett invasionskrig i vårt närområde. Att se bilderna från ett krig är fruktansvärt och meningslösheten är påtaglig.

I jämförelse bleknar utmaningarna i vår verksamhet. Oavsett det stora perspektivet behöver det lilla perspektivet fortsatt hanteras och vårdas. Och kanske är det just det som också skapar mening när händelser i omvärlden känns ogripbara och omöjliga att påverka.

För vår verksamhet har den uppkomna energikrisen haft mycket stor påverkan. Skenande naturgaspriser har inneburit att elpriset skjutit i höjden. Andra bränslepriser har följt efter. Både till följd av högre efterfrågan och minskat utbud. När vi summerar 2022 konstaterar vi att vårt ekonomiska resultat minskat kraftigt, både jämfört med 2021 och vår budget för 2022.

Positiv utveckling inom flera områden

Glädjande nog har andra resultat i verksamheten pekat på en betydligt bättre utveckling. I vår nöjd-kundmätning gjorde vi framsteg i majoriteten av de kategorier som vi följer upp. Till exempel uppgår kundnöjdhetsindex hos våra villakunder till 81 på en 100-gradig skala. Fritextsvaren utgör också en bra grund för att förstå och kunna utvecklas utifrån kundernas behov.

Som alla andra år mäter vi också hur våra medarbetare trivs. Vi följer särskilt två områden, "medarbetarkultur" och "intern effektivitet". I höstens mätning blev resultatet 86 av 100 respektive 84 av 100 i de båda områdena. Med en svarsfrekvens på 97 % är vi självklart glada men också sporrade att arbeta vidare på inslagen väg.

Våra medarbetare är nyckeln till framgång och därför har vi genomfört en satsning på självledarskap för att stärka det personliga ledarskapet och förståelsen för hur alla kan bidra och skapa värde för sig själva och för

Norrenergi. Som ett första steg i satsningen har alla medarbetare fått en 3-dagarsutbildning på temat.

Digitalisering skapar nya möjligheter

Digitalisering är ett ständigt pågående arbete som kräver att vi håller fokus och vet vad vi vill. Under året har vi bland annat arbetat inom ett projekt som hanterar byte av mätinsamlingssystem i våra kunders centraler. Projektet innebär nya möjligheter för energioptimering som vi redan idag stöttar våra kunder med. Med ökande

"Vi arbetar för att möta ökade el- och bränslekostnader med ökat fokus på kostnadseffektivitet både i den löpande verksamheten och vad gäller investeringar."

kostnader för energi vet vi att erbjudandet ligger väl i tiden och är attraktivt för våra kunder. Lägre energianvändning ger inte bara ekonomiska fördelar, det ger även positiva miljö- och climateffekter.

Mer utmanande prognosarbete

Blickar vi mot 2023 är vi förberedda för fortsatt höga priser på el och bränsle. I skrivande stund ser prognoserna mindre utmanande ut än för 2022 men priserna är ändå i ett historiskt perspektiv på en hög nivå. Och i en orolig värld är även prognoser mindre säkra än de varit historiskt. Vi arbetar för att möta ökade el- och bränslekostnader med ökat fokus på kostnadseffektivitet både i den löpande verksamheten och vad gäller investeringar. Av samma skäl behöver vi se över våra intäkter för att hitta

ekonomisk balans i verksamheten i den utsträckning det går givet förutsättningarna.

Arbetet med att tillsammans med våra ägarkommuner ta fram en inriktning för vår framtida produktion har pågått och intensifierats under årets sista del. Arbetet är avgörande eftersom spill-värmen från Bromma reningsverk, som vi använder i vår värmepumpsanläggning, enligt plan upphör under 2026. Vi räknar med att förutsättningarna klarnar under 2023.

Sammanfattningsvis summerar jag ett år med varierande grad av framgång och

måluppfyllelse. Vårt ekonomiska resultat är det klart lägsta under mina åtta år som vd. Glädjande är att våra kunder på många sätt är nöjda med oss, och att vi har en god dialog. Våra medarbetare ger mycket positiv återkoppling till verksamheten. Det ger energi och framtidstro. Vi gläds också åt att andelen förnybar produktion är på en hög nivå, 99,2 procent.

Det tål att upprepas, våra medarbetare är nyckeln till fortsatt framgång. Inte minst i en tid av utmanande omständigheter. För det riktar jag ett ödmjukt tack till mina medarbetares insatser under det gångna året.

Stefan Persson
Verkställande direktör
stefan.persson@norrenergi.se

ÅRET I KORTHET

99,2%
förnybart



Miljötilstånd för framtiden

Ett nytt miljötilstånd för Solnaverket blev klart i början av året. Det möjliggör fortsatt utveckling av verksamheten.



Öppet hus för våra kunder

I november fick vi äntligen möta våra kunder igen under Norrenergis Öppet hus. En energigivande och uppskattad kväll som bland annat bjöd på tips för smartare energianvändning och guidade turer på Solnaverket.

Certifierat ledningssystem för arbetsmiljö

2022 certifierades vårt arbetsmiljöarbete enligt ISO 45001. Det är en kvalitetsstämpel som bekräftar våra goda rutiner och att vi tar arbetsmiljöfrågorna på allvar.



OROLIG OMVÄRLD – KRAFTIGT HÖJDA PRISER PÅ EL OCH BRÄNSLE

Ut ur pandemin, in i nya samhällsutmaningar med anledning av kriget i Ukraina. Kraftigt höjda priser på el och bränslen har präglat året, något som gör att vårt finansiella resultat hamnar långt under budget.



Försäljning fjärrvärme

964 (1 038) GWh

Försäljning fjärrkyla

61 (60) GWh

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Norrenergi AB, organisationsnummer 556429-9500 med säte i Solna, är ett lokalt energibolag som verkar i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma. Vi förser fler än 100 000 invånare med värme, samt ett antal företag även med kyla – en tjänst som vi ser att det finns ett växande intresse för. Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om att på affärsmässig grund fortsätta utveckla vår värme och kyla i kretslopp och ta ett genuint ansvar för människor i vår omvärld.

Norrenergis arbete mot en hållbar utveckling innebär att vi låter vårt miljömässiga och sociala ansvarstagande gå hand i hand med vår konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Samtidigt som vi är lönsamma tar vi hänsyn till miljön, behandlar samarbetspartners och medarbetare väl och engagerar oss i vår näromgivning.

Med våra väl utbyggda värme- och kylanät, egen förnybar produktion, samverkan och tillvaratagande av överskottsenergi utvecklar vi ett energisystem som är hållbart för framtiden. De tjänster och samarbeten vi erbjuder bygger på kretslopp och att vi är attraktiva för kunderna.

Viktiga förhållanden

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla verksamheter med inriktning mot värme, kyla och energiförsörjning, teknik och miljövård, särskilt innefattande:

- Produktion, köp, distribution och försäljning av värme och övriga nyttigheter som rör värmeproduktionsprocessen inom kommunerna och till angränsande områden.
- Försäljning av energitjänster inom bolagets kompetensområde.
- Produktion, köp, distribution och försäljning av kyla inom kommunerna och till angränsande områden.
- Förebyggande, utvecklande, rådgivande och utbildande arbete inom energi- och miljövårdsområdet.

Bolaget ska även tillhandahålla kommunerna underlag för och medverka i planering och utredning i frågor rörande kommunernas och regionens framtida energiförsörjning. Detta innefattar planering för att möta den pågående och framtida befolkningsmässiga expansionen i Solna och Sundbyberg, samt eventuella förändrade miljökrav.

Bolaget ska drivas på affärsmässig grund och förse kunderna med värme och kyla samt tillhörande tjänster till konkurrenskraftiga priser, inom ramen för högt ställda miljökrav. Bolaget ska även medverka till att kommunernas energi- och miljöpolitiska målsättning uppnås.

Årsredovisningen är skriven i tusentals kronor om inget annat anges.

ÅRETS NYCKELTAL

	2022	2021	2020
Nettoomsättning (mkr)	791,3	814,0	726,2
Resultat före dispositioner (mkr)	28,9	190,2	173,9
Nöjda medarbetare (index)*	87	82	78
Sjukfrånvaro	4,1	2,2	2,6
Värmeproduktion (GWh)			
Värmeåtervinning	368,2	433	451
Biobränsle	158,9	279	77
Fossilt bränsle	2,4	7	1
Värme via leveransavtal	512,2	384	406
Summa	1 042	1 103	935
Kylproduktion (GWh)			
Kylmaskiner	26	30	28
Spillkyla	11	11	14
Frikyla	27	23	20
Summa	64	64	62

* Norrenergi har bytt mätmetod 2021 vilket innebär att indexet inte är jämförbart med tidigare år.

Risker och riskhantering

Volymrisk till följd av vädervariation

Försäljningsvolymen är i första hand beroende av normala variationer i temperatur. Norrenergis prismodell för fjärrvärme är sedan flera år tillbaka anpassad för att reducera temperaturvariationens genomslag på bolagets intäkter.

Volymrisk till följd av konkurrens från andra uppvärmingsalternativ

Inom värmeområdet ser vi en ökande konkurrens, inte minst från olika former av paketerade helhetslösningar baserade på lokala värmepumpar. Norrenergi hanterar risken genom uppföljning av våra tjänsters (värme och kyla) konkurrenskraft och utvecklad kunddialog. I fallet fjärrvärme redovisas vår konkurrenskraftsanalys för våra kunder årligen inom ramen för Prisdialogen. Norrenergi arbetar på olika sätt för att stärka varumärket, bland annat genom att utveckla och marknadsföra olika typer av tjänster.

Miljörisk

Genom miljöriskanalyser har Norrenergi identifierat händelser som kan leda till allvarliga miljöolyckor. Dessa är: utsläpp av köldmedium till luft, utsläpp av olja till vatten och mark, utsläpp av kemiska produkter till vatten och mark samt brand. För att förebygga och förhindra sådana händelser har vi upprättat kontrollprogram, och upprätthåller och utvecklar program för förebyggande underhåll av våra anläggningar.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, till exempel avgifter och förändrade skatter. Norrenergi hanterar risken på olika sätt. Omvärldsbevakning i egen regi och medlemskap i såväl Energiföretagen Sverige som Svebio innebär både att vi får tidig information om möjliga kommande förändringar samtidigt som vi tillsammans med kollegor i branschen ges möjlighet att påverka för politik. Inom Norrenergi upprätthåller vi ett system för lagbevakning som även detta ger tidig information om kommande förändringar.

Investeringsrisk

Investeringsrisk handlar om risken att genomförda investeringar inte uppnår krav på lönsamhet och/eller inte innehåller beslut avseende tid, kostnad och kvalitet. Risken hanteras genom fokus på det tidiga förberedande arbetet inom investeringsprojekt, utvecklade ekonomiska känslighetsanalyser och en beslutsordning som innebär att bolagets styrelse fattar beslut om stora investeringar. För att ytterligare hantera risken har vi ökat fokus på projektportföljen samt uppföljning av projekt.

IT-risk

Ett riskområde som fokuserats på under de senare åren är IT-säkerhet. Vi har därför kartlagt olika typer av risker och ser kontinuerligt över åtgärder för att reducera riskexponeringen.

Arbetsmiljörisk

Vårt arbetsmiljöarbete är väl utvecklat och omfattar hela företaget. Inom arbetsmiljöarbetet ingår både fysiska och psykosociala risker. För att förebygga alla typer av risker arbetar vi med skyddsronder, riskbedömningar, rutiner samt instruktioner som delges berörda medarbetare. Olyckor, tillbud och riskobservationer registreras i vårt uppföljnings-system. På så sätt får vi en bas att utgå ifrån för att kunna arbeta med åtgärder för att förhindra att liknande händelser inträffar.

Finansiella risker

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elpriserisk, valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicyer fokuserar på oförutsägbarheten på marknaderna och eftersträvar att hantera potentiella, ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elpriserisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av överlikviditet. Bolaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering på den finansiella marknaden. Riskhanteringen sköts av ekonomichefen enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Avseende elrisk så använder bolaget terminssäkring av elpriser. Riskhanteringen sköts av bränslechefen enligt den elhandelspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn för elhandel styr på vilket sätt elen för produktionen ska handlas upp. Enligt nuvarande policy, beslutad av styrelsen under 2022, ska upp till 50% av bolagets behov av el terminssäkras.

Finansverksamheten ska skötas på ett effektivt och affärsmässigt sätt för att uppnå bästa möjliga finansnetto. Risktagandet är bestämt och avgränsat, utan spekulativa inslag, så att bolagets betalningsförmåga säkerställs på kort och lång sikt. Finansrisken hanteras genom att lånestocken kan fördelas på flera motparter och i sin helhet har en struktur där maximalt 50 procent av lånevolymer förfaller till betalning under varje rullande 12-månadersperiod. Durationen ska vara minst 2 år och högst 5 år. Räntederivat får användas i säkringssyfte för att minimera ränterisken.

Bolagsstyrning

Styrelsen för Norrenergi AB består av nio ordinarie ledamöter med fem suppleanter. Vid styrelsemöten deltar normalt även vd och ekonomichef. Samtliga ledamöter och suppleanter utses ytterst av Solnas och Sundbybergs städers kommunfullmäktige. Styrelseledamöter och suppleanter väljs för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.



Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt beslutar också årligen om eventuella förändringar i instruktionen till vd. Attest- och beslutsrätt för vd anges i denna vd-instruktion och den kompletteras med en besluts- och attestinstruktion för samtliga medarbetare.

Hållbarhetsrapport

Hållbar utveckling

Det här är Norrenergi AB:s Hållbarhetsrapport som är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagens 6:e kapitel. Hållbarhetsrapporten har behandlats och godkänts av bolagets styrelse i samband med antagande av årsredovisningen. Rapporten är inte upprättad enligt någon särskild redovisningsstandard och principerna för rapportering är oförändrade i förhållande till föregående år. Norrenergi AB upprättar också en separat hållbarhetsredovisning enligt standarden för hållbarhetsrapportering GRI.

Beskrivning av Norrenergis verksamhet och affärsmodell framgår av sida 2 i årsredovisningen under rubriken – Verksamhet.

Tillsammans, genom engagerade medarbetare och i samarbeten med våra kunder och andra partners, skapar vi ett energisystem med värme och kyla i kretslopp, som kan ta vara på resurser som annars skulle gå till spillo.

Vårt miljöledningssystem är certifierat enligt miljöstandard ISO 14001. Vi arbetar för att ständigt förbättra oss i vårt hållbarhetsarbete genom att löpande ta fram och följa upp mål och handlingsplaner samt identifiera, minimera och eliminera risker som verksamheten utsätts för och ger upphov till. I den strävan för vi en öppen och ärlig dialog med våra kunder och andra intressenter i hållbarhetsfrågor samt är lyhörda för deras önskemål.

Vårt arbetsmiljöledningssystem är certifierat enligt arbetsmiljöstandard ISO 45001. Certifieringen erhöles under 2022 och i likhet med miljöstandard tar vi fram och följer upp mål och handlingsplaner i syfte till att ständigt förbättra oss. För att lyckas med våra åtaganden erbjuder vi våra medarbetare tydliga och utvecklande arbetsuppgifter i ett företag med säker arbetsmiljö samt med fokus på värme och kyla i kretslopp. Vi samverkar dagligen inom företaget genom arbetssätt som stärker både medarbetarna och bolaget på en konkurrensutsatt marknad. Sist men inte minst lever vi vår gemensamma värdegrund och skapar på så sätt förutsättningar för utveckling, delaktighet och trivsel.

Vår hållbarhetspolicy är ett styrande dokument som ligger till grund för hela verksamheten. Policyn visar oss vägen mot en hållbar utveckling och är även vår uppförandekod för hur vi ska bete oss såsom organisation och bemöta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Hållbar utveckling handlar om att möta samhällets behov och samtidigt leva inom

planetens ekologiska gränser, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov.

Våra åtaganden för att förverkliga våra ambitioner beskrivs på de följande sidorna för områdena miljö, socialt ansvarstagande och engagemang samt ekonomiskt ansvarstagande med tillhörande affärsetiska regler.

Väsentlighetsanalys av Norrenergis intressenter

Norrenergi har identifierat bolagets intressenter och deras viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv.

De intressenter som har identifierats är: ägarna (Solna stad och Sundbybergs stad), kunder, medarbetare, leverantörer, allmänhet, myndigheter och organisationer. Frågorna som har analyserats handlar om långsiktigt hållbar produktion, prissättning, prisinformation och avtal, företagskultur och värderingar samt Norrenergi som arbetsplats.

Väsentlighetsanalysen uppdateras i samband med bolagets arbete med den strategiska utvecklingsplanen, samt vid övriga möten mellan medarbetare och intressenter. Detta betyder att väsentlighetsanalysen är ett levande dokument som påverkas av vad som händer i omvärlden och vad som händer inom organisationen. Vi har dialog i sociala medier, medverkar i olika former av nätverk, genomför kund- och medarbetarundersökning samt deltar i flera olika former av personliga möten.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy består av tre områden som beskrivs så här:

Miljö

Vi ska:

- Arbeta för att så många som möjligt ska få tillgång till Norrenergis fjärrvärme och därmed verka för ett kretsloppsbaseerat energisystem.
- Eftersträva maximal resursoptimering och cirkulära lösningar med minskad förbrukning av icke förnybara resurser.
- Målinriktat och systematiskt arbeta för att förebygga negativ miljöpåverkan lokalt och globalt.
- Genom hållbara inköp och samarbete med leverantörer och partners som lever upp till våra hållbarhetskrav bidra till en positiv utveckling genom hela leveranskedjan.
- Alltid leva upp till bindande krav och bidra till att uppnå Sveriges nationella miljömål och de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.
- Att ständigt förbättra miljöledningssystemet för att uppnå en bättre miljöprestanda.

Socialt ansvarstagande och engagemang

Vi ska:

- Ta ansvar och visa engagemang för en god samhällsutveckling för människor och miljö tillsammans med andra lokala aktörer i och utanför energiaffären.
- Bidra till att Solna och Sundbyberg utvecklas till en attraktiv plats att verka och bo i. Vi stöttar lokala initiativ och verksamheter som bidrar till ett hållbart samhälle.
- Verka för ett ökat välbefinnande och livskvalitet för våra medarbetare genom en hållbar balans mellan arbete och fritid.

- Visa förtroende för våra medarbetare, ta tillvara och utveckla deras kompetens och ledarskap samt bedriva ett systematiskt och proaktivt arbetsmiljöarbete.

Ekonomiskt ansvarstagande och affärsetik

Vi ska:

- Utveckla en långsiktig kundnöjdhet och lönsam verksamhet som bidrar till finansiell stabilitet för Norrenergi och möjliggör investeringar för hållbar utveckling.
- Bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och konkurrensförmåga.
- Inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning.

Miljö

All fjärrvärme som levereras till Norrenergis kunder är märkt med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval. Utsläppen av växthusgaser och försurande ämnen per levererad MWh fjärrvärme är låga. Under 2022 uppgick andelen förnybar energi i bolagets samlade produktion till 99,2 procent inklusive transporter, beräknat enligt Bra Miljöval.

Sundbybergsverket är likaså tillståndspliktigt enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap 6§ miljöbalken föreligger i dom från den 14 november 2002. I Sundbybergsverket eldas bioolja. Vid mycket kallt väder används även eldningsolja.

Norrenergis biooljor uppfyller kriterier i lagen om hållbarhetskrav för biodrivmedel och biobränslen, SFS 2010:598, (hållbarhetslagen).

Både Solna- och Sundbybergsverket är tillståndspliktiga enligt lagen om handel med utsläppsrätter, SFS 2004:1199. Tillstånd föreligger för respektive verk i beslut från 12 maj 2016. Enligt EU kommissionens beslut 2013/448/EU tilldelades Norrenergi utsläppsrätter motsvarande cirka 9 300 ton koldioxid för 2022 där 1 utsläppsrätt = 1 ton CO₂. Ca 1 100 utsläppsrätter kommer att överlämnas avseende 2022 till Unionregistret för att balansera Norrenergis egna utsläpp från förbränning av fossila bränslen.

Förbränning av bioolja, träpulver och eldningsolja, men även transporter av dessa, ger utsläpp till luft i form av koloxider, kväveoxider, svaveloxider och stoft. Pannor för eldning av bioolja och träpulver i Solnaverket är försedda med slangfilter, elektrostatfilter eller multicykloner, vilket ger en effektiv stoftrening. Pannor för eldning av bioolja i Sundbybergsverket är försedda med cyklonavskiljare eller elfilter. Vid Solnaverket används 25-procentig ammoniak för reduktion av kväveoxider. Kemikalimängder som används i övrigt är förhållandevis små och bolaget arbetar löpande med att minska antalet kemikalier. Kontrollprogram finns upprättade för att säkerställa att verksamheten uppfyller tillståndsvillkor och lagkrav. Länsstyrelsen i Stockholms län är tillsynsmyndighet.

Årligen tar vi fram, och följer upp, miljömål som är kopplade till våra betydande miljöaspekter enligt ISO 14001.





Personal

Det är människorna hos oss som varje dag skapar en välfungerande verksamhet och ser till att våra kunder är nöjda. Vi vill att Norrenergi ska vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats med medarbetare som mår bra.

Att våra medarbetare känner sig delaktiga och motiverade är avgörande för en bra verksamhet och arbetsplats. Den senaste medarbetarundersökningen visade på smått fantastiskt resultat. Från en redan bra nivå har vi under året klättrat uppåt flera steg. Vårt index medarbetarkultur landade på 86 i april och 88 i oktober 2022. Vårt andra index intern effektivitet landade på 83 i april och 86 i oktober 2022. Även vår svarsfrekvens var hög, hela 97 procent av alla våra medarbetare svarade på undersökningen i den senaste mätningen.

Samarbete och god feedbackkultur står högt på agendan och även att utveckla sitt självledarskap. Därför har vi under året genomfört ett program i självledarskap där varje medarbetare deltagit vid totalt tre heldagar. Vi har även arbetat med att uppdatera vår varumärkesplattform – Norrenergis gröna tråd. Detta arbete fortsätter under kommande år.

Vår verksamhet medför vissa arbetsmiljörisiker och en säker arbetsmiljö har därför högsta prioritet hos oss. Dessa risker kan exempelvis handla om mekaniska roterande delar, hantering av hetvatten och kemikalier, fallrisker och buller. Ett av våra övergripande arbetsmiljömål är att vi inte ska ha några arbetsolyckor eller arbetsrelaterade sjukdomar med sjukfrånvaro. Med systematiskt förbättringsarbete, kunskap, riskmedvetenhet och rätt skyddsutrustning kan vi identifiera,

förebygga och minimera riskerna. I tätt samarbete med våra skyddsombud genomför vi regelbundna skyddsronder för att i tid upptäcka nya risker i arbetsmiljön.

Under år 2022 har Norrenergi certifierats enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001 vilket är ett kvitto på att vi har ett väl utvecklat systematiskt arbetsmiljöarbete. Vi tar årligen fram arbetsmiljömål som följs upp löpande under året. De mål som sattes upp för 2022 har uppfyllts förutom ett som slutförs i början av 2023.

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

För Norrenergi är det viktigt att behandla alla lika och ha ansvarsfulla relationer till medarbetare och samarbetspartners. Vi vill också vara en god kraft i samhället genom att stötta lokala föreningar. Ett exempel på förening som vi stöttar är AIK:s ungdomsfotboll, en lokal förening i Solna. Vårt ekonomiska bidrag till föreningen är detsamma som föregående år. Vi stöttar särskilt "Allmänningen" som är ett initiativ som vänder sig till barn och unga. Syftet är att bidra till bättre fysisk hälsa men också psykisk hälsa genom att skapa trygghet och en meningsfull vardag. Norrenergi strävar efter att ta hänsyn till människors hälsa och välbefinnande. Det gäller våra kunder, leverantörer och medarbetare, men även andra som berörs av vår verksamhet.

Vårt sociala ansvar handlar i första hand om att arbeta för goda och ömsesidigt utvecklande relationer med ägare, samarbetspartners, våra medarbetare och det lokala samhället. Professionalism och etik är viktigt i alla våra relationer och ligger till grund för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Sponsring för Norrenergi innebär att vi vill bidra till ett

miljövänligare, hälsosammare, tryggare och mer tolerant samhälle genom satsningar på till exempel idrott, kultur, särskilt behövande, utbildning och miljövänliga energilösningar. Vår sponsringsinsats ska bidra till vår lönsamhet och framgång samt stärka vårt varumärke. Stödet kan utgöras av finansiella medel men också av vår experthjälp och ren handkraft. Vårt engagemang ska i första hand rikta sig till verksamheter och organisationer i vår näromgivning, och vi strävar efter att vara en god samhällsmedborgare med stort lokalt engagemang.

Majoriteten av våra kunder är företag och vi har inte identifierat några väsentliga risker för finansiellt svagare kunder att ta hänsyn till.

Vi ser också att en del av social hållbarhet är att vara en trygg leverantör av värme och kyla. För att vara det har vi en bra beredskap för att störningar i leveransen ska bli så kort som möjligt för minimal påverkan hos våra kunder. Under 2022 hade vi 3 (10) avbrott.

Ett exempel på förening som vi stöttar är AIK:s ungdomsfotboll, en lokal förening i Solna. Vårt ekonomiska bidrag till föreningen är detsamma som föregående år. Vi stöttar särskilt "Allmänningen" som är ett initiativ som vänder sig till barn och unga. Syftet är att bidra till bättre fysisk hälsa men också psykisk hälsa genom att skapa trygghet och en meningsfull vardag.

Resultaten från medarbetarenkäterna och uppfyllandet av arbetsmiljömålen (se under Personal ovan) är också en bekräftelse på vårt arbete kring sociala förhållanden har en positiv utveckling.

Vid upphandling ställer vi krav på våra leverantörer att de ska följa det regelverk som vi anger och vi genomför revisioner av våra bränsleleverantörer enligt ISO 14001 för att kontrollera efterlevnad. Under 2022 har riktlinjer tagits fram rörande krav på arbetsmiljö i upphandlingar. Mänskliga rättigheter inom Norrenergi har relevans hos våra leverantörer samt internt när det gäller likabehandling/ickediskriminering. Riktlinjer och mål gällande likabehandling återfinns i vår policy för mångfald och likabehandling samt i vår likabehandlingsplan. Vi ställer krav på våra leverantörer att de ska ha och tillämpa hållbarhetsfrämjande rutiner inom områdena miljö, socialt ansvar och ekonomi. Hållbarhetsarbetet ska bedrivas med stöd av hjälpmedel och rutiner som gör det möjligt att följa upp arbetet och mäta resultatet mot uppsatta mål.

Med nuvarande förutsättningar har Norrenergi inte uppmärksammat att ovanstående inte fungerar enligt riktlinjer eller målsättning.

Anti-korruption

I vår hållbarhetspolicy som också är vår uppförandekod framgår hur vi som organisation ska möta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och konkurrensförmåga. Vi ska heller inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning samt vara mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag. All representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet.

I vår inköpsrutin framgår det att vi i upphandlingsprocessen säkerställer att alla som vill sälja varor och tjänster behandlas likvärdigt.

I företagets instruktion för företagsgåvor och representation framgår att det inte är tillåtet att delta i representation eller ta emot gåvor från leverantörer under pågående upphandlingar.

Det finns en inneboende risk att intressenter vill skaffa sig fördelar genom att erbjuda varor och tjänster till enskilda medarbetare. Ovan beskrivna rutiner syftar till att motverka att sådant kan ske.

Under året har vi inte fått några indikationer på att fall av korruption kan ha skett.

Mer information om vårt hållbarhetsarbete

Norrenergi har sedan flera år redovisat arbetet med ansvar och hållbar utveckling med tillämpning av GRI:s riktlinjer. Mer information om vårt hållbarhetsarbete återfinns på vår hemsida www.norrenergi.se och i vår Hållbarhetsredovisning 2022.

Utveckling och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Försäljningen av värme uppgick under året till 742 513 (772 075) tkr inklusive anslutningsavgifter. Försäljningsvolymen uppgick till 964 (1 038) GWh. Den minskade volymen är kopplad till en mild vinter.

Försäljningen av fjärrkyla inklusive anslutningsavgifter uppgick till 47 636 (40 606) tkr. Försäljningsvolymen var i princip oförändrad 61 (60) GWh i förhållande till föregående år. Ökningen av intäkterna kommer från ökade effektagifter beroende på överuttag under sommaren samt högre intäkter av anslutningsavgifter jämfört med 2021.

Övriga intäkter uppgick under året till 32 168 (23 575) tkr. Övriga intäkter avser främst omläggning av ledningar som bekostas av annan part.

Försäljningen av värme har tillgodosetts genom egen



produktion vid Solnaverket och Sundbybergverket, samt genom inköp från Stockholm Exergi via Hagastationen. Värmeproduktionen uppgick till 1 103 (935) GWh och kylproduktionen till 64 (62) GWh.

Nyförsljningen av fjärrvärme uppgick till 15,1 GWh (10,5 GWh) helårsleverans, vilket gör att 2022 kvalar in på topp tre de senaste tio åren. Sannolikt beror det på att några större projekt som blivit förskjutna under pandemiåren fick investeringsbeslut och kunde startas.

För fjärrkylan var motsvarande kontrakterad volym 2,9 GWh (35 MWh), vilket är väl i nivå med tiden före pandemin. Anledningen till den relativt höga nyförsljningsvolymen är samma som för fjärrvärmerna, att projekt flyttats fram i tiden på grund av pandemin.

Under 2019 utarbetades en strategisk utvecklingsplan för åren 2020-2023. Styrelsen har fattat beslut om planen som består av en vision och sju strategier som tillsammans möter identifierade omvärldstrender. Till planen har fogats kvalitativa och kvantitativa mål. De kvalitativa målen bygger vidare på bolagets vision och har i uppgift att på ett ännu mer kortfattat sätt ange visionens mål. De kvantitativa målen är definierade inom fyra områden: Ekonomiskt resultat, kundupplevelse, medarbetare och varumärke. De kvantitativa målen syftar till att utgöra mätbar uppföljning av progressen inom den strategiska utvecklingsplanen. Under 2022 har aktiviteter genomförts inom ramen för planen.

Sedan i slutet av 2015 har ett samverkansprojekt pågått med Solna stad. Bakgrunden var att ett nytt bostadsområde planerades på en fastighet som gränsar till Solnaverket. Samtidigt har Norrenergi ett behov av att utveckla

Solnaverket, som bland annat handlar om att ersätta det kapacitetsbortfall som uppstår då renat avloppsvatten från Bromma reningsverk upphör som spillvärmekälla till våra värmepumpar. Genom att behandla såväl bostäder som Solnaverket i samma planprogram, skulle en utveckling säkras där de olika delarnas behov beaktades parallellt. Parallellt gjordes en ansökan om nytt miljötillstånd för Solnaverkets verksamhet enligt miljöbalken. Kommunfullmäktige i Solna antog förslaget till ny detaljplan, med tillhörande exploateringsavtal för Krukmakaren 3, den 31 augusti 2020. Domstolsförhandlingar genomfördes i slutet av 2021 och i början av 2022 meddelades dom och miljötillståndet erhöles.

På uppdrag av ägarna överlämnades 2021 en rapport över olika framtida alternativ för Norrenergis produktion av värme. Ägarna gav i slutet av året bolaget en inriktning på väg framåt. Under 2023 ska bland annat en investeringsplan utarbetas.

Den nya regeringen i Sverige gav under hösten 2022 besked om att företag skulle få stöd avseende den kraftiga prisökningen för el, det så kallade elprisstödet, vilket Norrenergi sannolikt kommer erhålla. Fram till årsredovisningen avgivande var storleken på elstödet osäkert varför detta inte har beaktats i årsredovisningen.

Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Årets investeringar av anläggningstillgångar har uppgått till 110 092 (123 719) tkr. Investeringarna består till största delen av maskinutrustning och ledningsnät.

Fjärrvärmennätet har byggts ut med 3,6 (3,0) km och omfattar idag totalt 215,6 (213,5) km. Fjärrkylennätet har byggts ut med 0,8 (0,2) km och är idag totalt 40,2 (39,6) km långt.

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 229 775 792 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanserade vinstmedel	190 242 104
Årets resultat	39 533 688
Summa	229 775 792

Utdelning (42 * 285 714 kr)	12 000 000
Balanseras i ny räkning	217 775 792
Summa	229 775 792

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL 17 kap 3§) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RESULTATRÄKNING

	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	791 304	813 989
Övriga rörelseintäkter	4	35 883	32 168
		827 187	846 157
Rörelsens kostnader			
Råvaror och andra direkta kostnader		-495 083	-370 823
Övriga externa kostnader	5, 6	-107 773	-89 151
Personalkostnader	7	-87 072	-80 037
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-102 721	-99 027
		-792 649	-639 038
Rörelseresultat		34 538	207 119
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 269	174
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-6 891	-17 141
		-5 622	-16 967
Resultat efter finansiella poster		28 916	190 152
Bokslutsdispositioner	10	22 714	857
Resultat före skatt		51 630	191 009
Skatt på årets resultat	11	-12 095	-39 627
Årets resultat		39 535	151 382

Flerårsöversikt

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	791 304	813 989	726 194	771 208	791 158
Rörelseresultat	34 538	207 119	184 306	208 837	256 640
Resultat efter finansiella poster	28 916	190 152	173 896	192 406	219 856
Balansomslutning	1 985 238	1 977 564	1 931 488	1 868 204	1 807 870
Kassaflöde från den löpande verksamheten	163 906	274 213	241 383	255 646	714 727
Soliditet, %	63,1	66,0	63,2	60,4	56,4
Avkastning på eget kapital, %	2,3	15,0	14,8	17,9	16,2
Avkastning på totalt kapital, %	1,7	10,6	9,7	11,4	13,1
Medelantal anställda*	90	86	85	84	79

* Från och med år 2022 har även timanställd personal räknats med i medelantalet anställda.

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Aktiver, utveck. utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	12 524	110 670	151 382	325 576
Beslut enligt årsstämma:						
Fond utvecklingsutgifter			-3 189			-3 189
Avskrivning fond utvecklingsutgift				3 189		3 189
Omföring				151 382	-151 382	0
Utdelning				-75 000		-75 000
Årets resultat					39 535	39 535
Redovisat värde	42 000	9 000	9 335	190 242	39 535	290 112

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	9 807	12 996
		9 807	12 996
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	158 875	147 282
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	1 259 445	1 273 976
Inventarier, verktyg och installationer	15	4 783	4 795
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	73 872	76 249
		1 496 975	1 502 302
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	55	55
		55	55
Summa anläggningstillgångar		1 506 837	1 515 353
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		76 820	36 804
Pågående arbete för annans räkning		667	510
		77 487	37 314
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		94 105	101 619
Aktuell skattefordran		-	2 471
Övriga fordringar		9 312	9 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	132 917	125 552
		236 334	239 279
Kassa och bank		164 580	185 616
Summa omsättningstillgångar		478 401	462 209
SUMMA TILLGÅNGAR		1 985 238	1 977 562

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	42 000	42 000
Fond för utvecklingsutgifter		9 335	12 524
Reservfond		9 000	9 000
		60 335	63 524
Fritt eget kapital			
Fond för utvecklingsutgifter		-9 335	-12 524
Balanserat resultat		199 577	123 194
Årets resultat		39 535	151 382
		229 777	262 052
		290 112	325 576
Obeskattade reserver	20	1 211 111	1 233 826
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-	179
Uppskjuten skatteskuld	21	5 159	5 159
		5 159	5 338
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	225 000	225 000
		225 000	225 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		95 068	93 039
Aktuell skatteskuld		12 303	-
Övriga skulder	23	3 278	9 496
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	143 207	85 287
		253 856	187 822
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 985 238	1 977 562

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Aktiver. utveck. utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	42 000	9 000	12 524	262 052		325 576
Utdelning				-75 000		-75 000
Fond utvecklingsutgifter			-3 189	3 189		-
Årets resultat					39 535	39 535
Utgående balans 2022-12-31	42 000	9 000	9 335	190 242	39 535	290 112

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		34 538	207 119
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		102 720	99 027
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	25	22 408	1 075
		159 666	307 221
Erhållen ränta		1 269	174
Erlagd ränta		-7 089	-17 608
Betald inkomstskatt		458	-33 450
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		154 304	256 337
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-42 833	34 666
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-1 511	-63 130
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		53 946	46 340
Kassaflöde från den löpande verksamheten		163 906	274 213
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-107 438	-117 765
Förvärv av övriga immatriella tillgångar		-2 504	-5 954
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-109 942	-123 719
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-75 000	-75 000
Amortering av skuld		-	-75 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-75 000	-150 000
Årets kassaflöde		-21 036	494
Likvida medel vid årets början		185 616	185 122
Likvida medel vid årets slut		164 580	185 616

NOTER Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning av fjärrvärme och fjärrkyla samt övriga intäkter såsom försäljning av entreprenader och energitjänster.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, d.v.s. med hänsyn till eventuella rabatter och efter avdrag för moms.

Försäljning och distribution av fjärrvärme och fjärrkyla

Försäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten för fjärrvärme eller fjärrkyla intäktsredovisas i sin helhet när de faktureras.

Försäkringsersättning

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställda tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande.

Pensionsplaner

I det kollektivavtal som bolaget är bundet till, tillämpas avgiftsbestämda pensioner för samtliga personer födda senare än 1954. För medarbetare födda tidigare än 1954 tillämpas förmånsbestämd pension. Pensionspremierna redovisas på samma sätt för både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när en överenskommelse träffas om frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningsslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader resultatförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperiod tillämpas fr.o.m. 2004-01-01

Immateriella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Immateriella tillgångar 20%

Materiella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Byggnader 2–10 %
Produktionsanläggningar 5–10 %
Distributionsanläggningar 3 %
Övriga inventarier 10–33 %

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer
Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar, som är förknippade med tillgången, sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I förekommande fall aktiveras även den egna personalens arbete som anskaffningsutgift.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte, kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Lagrets anskaffningsvärde är beräknat utifrån vägt genomsnittsvärde. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet samt hänsyn tagen till eventuell inkurrens.

Pågående arbeten

Pågående entreprenaduppdrag till fast pris redovisas som egen post under Varulager. När uppdraget är färdigfakturerat resultatförs posterna.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	2022	2021
Fjärrvärme	742 513	772 075
Fjärrkyla	47 636	40 606
Tjänster	1 155	1 308
Nettoomsättning	791 304	813 989

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Försäljning utsläppsrätter	6 623	-
Försäkringsersättning	172	-
Ersättning samarbetspartner	6 714	4 901
Aktivering nedlagd tid egen personal	2 879	3 574
Ersättning omläggning av ledningar	16 346	18 739
Ombyggnad kundcentraler hos kund	1 773	3 694
Övrigt	1 376	1 260
Summa övriga rörelseintäkter	35 883	32 168

Not 5 Operationell leasing

Företaget leasar bilar enligt avtal som redovisas som operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter samt lokalhyror under året uppgår till 5 699 (5 748) tkr. Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2022	2021
Inom 1 år	-4 300	-4 985
1–5 år	-5 710	-9 680
Summa	-10 010	-14 665

Not 6 Ersättning till revisorer

	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdraget	-323	-307
Totala ersättningar till revisorer	-323	-307

Not 7 Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar	2022	2021
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	3 056	2 979
Övriga anställda	52 612	49 760
Summa löner och andra ersättningar	55 668	52 739
<i>Sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader	11 041	6 823
Varav för styrelse och vd	(798)	(703)
Övriga sociala kostnader	16 937	16 295
Summa sociala kostnader	27 978	23 118

Några förpliktelser till styrelsen föreligger inte. Vd har vid uppsägning från bolagets sida en avgångsansättning motsvarande 24 månadslöner.

Medelantalet anställda	2022	2021
Kvinnor	22	18
Män	68	68
Totalt	90	86
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
	2022	2021
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	2	-
Män	7	9
Totalt	9	9
<i>Företagsledning</i>		
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Totalt	8	8

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från övriga företag	1 269	174
Summa	1 269	174

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-889	-1 073
Förtidslösen av derivat	-	-7 289
Räntekostnader till övriga företag	-6 002	-8 779
Summa	-6 891	-17 141

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Överavskrivningar	-12 235	-
Återföring periodiseringsfond	54 520	857
Avsättning till periodiseringsfond	-19 571	-
Summa	22 714	857

Not 11 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-12 095	-39 627
Summa	-12 095	-39 627
Redovisat resultat före skatt	51 630	191 009
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-10 636	-39 348
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	-	-
Skatt återgång från restvärdesavskrivning	-	-
Skatteeffekt schablonintäkt avsättning periodiseringsfond	-877	-215
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-582	-270
Effekt av förändrad skattesats	-	206
Redovisad skattekostnad	-12 095	-39 627

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 275	9 320
Överfört från pågående arbeten	80	1 410
Inköp	31	4 545
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 386	15 275
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 279	-155
Årets avskrivningar	-3 300	-2 124
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 579	-2 279
Redovisat värde	9 807	12 996

Not 13 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	353 064	351 786
Överfört från pågående arbeten	1 410	-
Inköp	-	1 278
Omklassificering	16 426	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	370 900	353 064
Ingående ackumulerade avskrivningar	-205 782	-199 996
Årets avskrivningar	-6 243	-5 786
Utgående ackumulerade avskrivningar	-212 025	-205 782
Redovisat värde	158 875	147 282

Marken är värderad till anskaffningsvärde.

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 103 924	2 953 304
Överfört från pågående arbeten	32 427	72 679
Inköp	61 069	81 610
Omklassificeringar	-16 426	-
Försäljningar/utrangeringar	-912	-3 669
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 180 082	3 103 924
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 829 948	-1 744 007
Försäljningar/utrangeringar	789	2 179
Årets avskrivningar	-91 478	-88 120
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 920 637	-1 829 948
Redovisat värde	1 259 445	1 273 976

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	33 865	30 946
Överfört från pågående arbeten	-	342
Inköp	1 563	2 577
Försäljningar/utrangeringar	-1 887	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 541	33 865
Ingående ackumulerade avskrivningar	-29 070	-27 563
Försäljningar/utrangeringar	1 887	-
Årets avskrivningar	-1 575	-1 507
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 758	-29 070
Redovisat värde	4 783	4 795

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	76 249	118 028
Inköp	47 279	33 709
Under året färdigställda och överförda till maskiner och tekniska anläggningar	-33 917	-74 430
Omklassificeringar	-15 739	-1 058
Redovisat värde	73 872	76 249

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
Insats i branschorganisation	55	55
	55	55

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	120 221	118 813
Förutbetald hyra	1 195	1 062
Förutbetalda försäkringar	346	358
Ankomstregistrerade leverantörsfakturor	4 688	1 643
Fordran samarbetspartner	5 215	1 902
Övriga poster	1 252	1 774
Redovisat värde	132 917	125 552

GRANSKNINGSRAPPORT

Till årsstämman i Norrenergi AB. Org.nr 556429-9500

Vi, av fullmäktige i Solna stad och Sundbybergs stad utsedda lekmannarevisorer, har granskat Norrenergi AB:s verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardi-ektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorerens ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsordning i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Vi har tagit del av den auktoriserade revisorn granskningsrapporter. Vi har även träffat företrädare för bolagets verkställande ledning vid flera tillfällen under året.

I vår granskning har vi noterat att bolaget arbetar aktivt när det gäller hållbarhet, både vad gäller miljömässiga perspektiv så väl som sociala perspektiv. Detta för att stödja ägarkommunernas övergripande mål inom hållbarhetsområdet. Vidare har vi noterat att tydlig strategisk plan med utgångspunkt från bolagets ägardirektiv. Det kan noteras att bolaget arbetar

aktivt med att ytterligare stärka den interna kontrollen för flera väsentliga verksamhetsprocesser, vilket är positivt. Bolagets verksamhet påverkas på ett tydligt sätt när det gäller förändringar i omvärlden. Detta innebär en tydlig utmaning för styrelsen och den verkställande ledningen.

Under året har lekmannarevisorererna granskat bolagets former och instrument för styrning, uppföljning och kontroll. Granskningen har visat att det föreligger en tillräcklig struktur avseende intern kontroll inom Norrenergi AB. Lekmannarevisorerens uppfattning är att styrelsens utvärdering gällande ägardirektiv kan utvecklas ytterligare i årsredovisningen framgent. Dock noteras i vår granskning att gällande ägardirektiv uppnås på ett tillräckligt sätt.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Jan Perers

Av kommunfullmäktige i Solna
utsedd lekmannarevisor

HansErik Salomonsson

Av kommunfullmäktige i Sundbyberg
utsedd lekmannarevisor

STYRELSE



1. Johan Wahlstedt, *ordförande*
2. Anders Ocklind, *vice ordförande*
3. Johan T Sterndal
4. Anne Ahluwalia
5. Ulf Åsbrink
6. Robert Falck
7. Samuel Klippfalk
8. Annika Zetterlund
9. Björn Hedin
10. Stefan Persson, *verkställande direktör*

FÖRETAGSLEDNING



1. Anna Uvhagen, *HR-chef*
2. Carl Berndtsson, *miljö- och hållbarhetschef*
3. Lars Olin, *produktionschef*
4. Maria Carvinge, *marknadschef*
5. Patrik Grönbeck, *strategi- och utvecklingschef*
6. Patrik Thomaeus, *ekonomichef*
7. Stefan Persson, *verkställande direktör*
8. Per Bonnevier, *nätchef*

Norrenergi levererar det inomhusklimat man vill ha och behöver. Vi streamar värme och kyla främst i Solna och Sundbyberg, men även i delar av Bromma och Danderyd.

Bland våra kunder hittar du allt från villor till flerbostadshus, stora arenor, köpcentrum och sjukhus. Fler än 100 000 invånare och ett stort antal företag får sin värme från oss. Vi hjälper våra kunder så att deras energianvändning blir så effektiv som möjligt – det tjänar vi alla på.

Vi ägs av våra städer och det värde vi skapar stannar lokalt i Solna och Sundbyberg. Vår fjärrvärme är bekymmersfri, hållbar och kostnadseffektiv.

Vi satsar på förnybar och återvunnen energi och var första energibolag i Sverige att märka all vår fjärrvärme med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval.

Läs mer om vad vi och våra medarbetare gör på norrenergi.se.

Tillsammans skapar vi bättre klimat.

